

МАЛЫЕ ГОРОДА – БОЛЬШОЕ БУДУЩЕЕ

Новые подходы к развитию
малых городов
и сельских поселений

Задорин Игорь Вениаминович,
научный руководитель Исследовательской группы ЦИРКОН,
с.н.с. Института социологии РАН,
член Экспертного Совета по малым территориям



Главные характеристики малых городов и сельских поселений России



Подходы к решению проблем малых городов и сельских поселений

1

Принятие

- ✓ – Расселение
- ✓ – Контролируемое сжатие
- ✓ – Вахтовый образ жизни

2

Преодоление

- – Возрождение прежнего **производства**, перепрофилирование или создание нового
- – Переход на постиндустриальную парадигму развития с расширением рыночного предложения в **сфере услуг**
- – Применение новых **финансовых технологий** и подходов к бюджетированию и ресурсному обеспечению проектов
- – Применение новых **социальных технологий** с опорой на внутреннее производство и потребление
- – Создание **новых населенных пунктов**

ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ

4 малых города 233 тыс. чел. 5 побед

ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ - ЮГРА

14 малых городов 723 тыс. чел. 8 побед

ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

8 малых городов 409 тыс. чел. 2 победы

🏆 победители конкурса

Численность населения малых городов (тыс. чел.)

- 20 и менее
- 20 - 50
- 50 - 100
- 100 - 200

ТЮМЕНЬ

Лабытнанги САЛЕХАРД

Надым

Новый Уренгой

Нягань Белоярский

Муравленко

Тарко-Сале

Югорск

Губкинский

ХАНТЫ-МАНСИЙСК

Лянтор

Когалым

Покачи

Урай

Нефтеюганск

Радужный

Пыть-Ях

Нижневартовск

Мегион

Тобольск

Ялуторовск

Заводоуковск

Ишим

*Открытые данные итогов Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды

КАРТ
ФОНД



Саткинский чугуноплавильный завод

Сатка, Челябинская область

источник: Яндекс.Карты

ОПОРА НА ПРОИЗВОДСТВО

Развитие старых производств

Сатка.

Саткинский чугуноплавильный завод

1758 г. — завод начал производить чугун

1991 г. — с переходом на рыночную экономику производство чугуна перестало быть рентабельным

2002 г. — переход на производство высокоуглеродистого ферромарганца

Завод производит ферромарганец, шлаковый щебень, механические изделия, металлоконструкции, электроэнергию и тепло

В настоящее время Саткинский чугуноплавильный завод — один из крупнейших российских производителей высокоуглеродистого ферромарганца



Магнитогорский металлургический комбинат
Магнитогорск, Челябинская область
источник: traid24.com

ОПОРА НА ПРОИЗВОДСТВО

Диверсификация экономики

Челябинская область. Проект по развитию промышленного туризма на Южном Урале

2021 г. — открытие центра компетенций развития промышленного туризма по инициативе Магнитогорского металлургического комбината, Агентства стратегических инициатив (АСИ) и правительства Челябинской области

При поддержке агентства организуются и проводятся экскурсии по промышленным предприятиям

В пилотный список предприятий включены Магнитогорский металлургический комбинат, Саткинский чугуноплавильный завод и “Магнезит”, оружейная компания «АиР» из Златоуста и «Макфа»

ПАО «ММК» предлагает **семь экскурсий и пять виртуальных туров** по объектам компании. **19 тыс. человек** посетили ММК на март 2022 г.



ОПОРА НА ПРОИЗВОДСТВО

Сотрудничество с крупным бизнесом
Окуловка. SPLAT

2009 г. — в Окуловке организовано производство зубной пасты компанией «СПЛАТ Косметика».

2018 г. — между правительством области, компанией «СПЛАТ ГЛОБАЛ» и администрацией района подписано соглашение о сотрудничестве в области социально-экономического развития района

2019 г. — установлен модульный фельдшерский пункт, участие компании в финансировании составило 2,8 млн. руб.

2021 г. — завершена реконструкция центральной площади города, участие компании в финансировании составило 3,2 млн. руб., также компания предоставила материалы, плитку для мощения

На **2022–2024 г.** запланирован ряд проектов по благоустройству, в том числе строительство детского сада и капитальный ремонт терапевтического корпуса больницы

Фабрика SPLAT

Окуловка, Новгородская область
источник: Окуловский вестник



Технополис GS

Гусев, Калининградская область

источник: ВКонтакте

ОПОРА НА ПРОИЗВОДСТВО

Появление в городе
высокотехнологичного производства
Гусев. GS

2008 г. — создание частного инновационного территориального кластера «Технополис GS». Функционирование кластера сопряжено с открытием на территории новых производств.

С 2015 г. холдинг GS Group совместно с БФУ им. И. Канта реализует сетевую бакалаврскую программу «Инфокоммуникационные технологии и системы связи»

За время существования кластера **создано более 1500 рабочих мест**

В Технополисе **создан образовательный центр**, реализующий образовательные инициативы для школьников, стажировки и курсы повышения квалификации для молодых специалистов и поддержку стартапов

2019 г. — совместно с БФУ им. И. Канта и Гусевским политехническим техникумом подписано соглашение о разработке образовательных программ университетского кампуса на базе «Технополиса GS»

В Технополисе реализуется пилотный проект «Умного города»: разработана многофункциональная гибкая и масштабируемая платформа, которая автоматизирует мониторинг, диспетчеризацию услуг ЖКХ, телеметрический сбор данных с приборов учета



Административно-лабораторный комплекс Биотехнопарка

Кольцово, Новосибирская область
источник: gelio.livejournal.com

ОПОРА НА ПРОИЗВОДСТВО

Создание инновационно-
промышленного парка

Наукоград Кольцово

1979 г. — возникновение поселка как места жительства сотрудников ВНИИ МБ “Вектор”

2003 г. — Кольцово присвоен статус наукограда

2011 г. — запущен механизм создания научно-технологического парка в сфере биотехнологий для усиления коммерциализации научных разработок Вектора, НГУ, отраслевых НИИ СО РАН

В инновационную инфраструктуру наукограда входят Инновационный центр Кольцово, Бизнес-инкубатор, Центр коллективного пользования Биотехнопарка, профильная магистратура НГУ

2018 г. — стартовал проект обновления научной инфраструктуры «Академгородок 2.0»

На 2021 г. население Кольцово превышает **20 тыс. человек**.
В 2011 г. оно составляло около 13 тыс. человек.

Объем продукции, производимой компаниями Кольцово, **превышает 19,4 млрд руб. в год**

Среди городов и посёлков области Кольцово занимает одно из лидирующих мест по вводу нового жилья в расчёте на душу населения



Суздальский кремль

Суздаль, Владимирская область

источник: Культура.рф

ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Туризм на базе исторического наследия

Суздаль

Суздаль — город, который вот уже 50 лет считается самой яркой драгоценностью маршрута “Золотого кольца”

В 1967 году город фактически решили “законсервировать”

В городе сохранились храмы 12 века, монастырь с фресками 13 столетия, крепостные валы, средневековые ремесленные слободы и мощенные брусчаткой улицы, самобытная архитектура

В Суздале развивают локальную кухню и ремесленное производство сувенирной продукции

Около 65% населения города заняты в сфере туризма



Музей мышкинского купечества

Мышкин, Ярославская область

источник: Официальный турпортал Ярославской области

ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Маршрутный туризм

г. Мышкин

В Мышкине отсутствовала стандартная база для развития туризма. В городе практически не было исторически и/или культурно значимых объектов, на демонстрации которых можно было построить туристическую программу. По крайней мере, нарратив о местных исторических событиях или личностях не играет особой роли в повествовании, предназначенном для туристов

1996 г. — проведение международного фестиваля «Мышь-96», с него началась работа по привлечению туристов и созданию туристической инфраструктуры

Близость к «Золотому кольцу» использовалась для вхождения в речные круизы, название города – для создания своего уникального бренда Мыши, известного и в России и за ее пределами

На данный момент территории города реализуется несколько инвестиционных проектов в туристско-рекреационной сфере



ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Событийный туризм

Териберка. Арктический фестиваль

С 2015 года проводится Арктический фестиваль «Териберка», его целью является раскрытие уникального туристического потенциала села Териберка на мировом уровне и развитие событийного туризма в Арктической зоне Российской Федерации в малых населенных пунктах

В 2022 году на Арктический фестиваль приехали порядка **11 000 гостей** из 34 регионов страны (в 2021 году — 5 000 человек из 27 регионов страны)

Фестиваль включен в культурную программу плана мероприятий Председательства Российской Федерации в Арктическом совете в 2021-2023 годах

Териберка вошла в **ТОП-20 лучших мест** для путешествий по версии журнала National Geographic

Арктический фестиваль “Териберка” 2022
Териберка, Мурманская область
источник: visitmurmansk.info



Историко-культурный комплекс Вятское

Село Вятское, Ярославская область

источник: Википедия

ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Сельский туризм

с. Вятское

На территории села расположен комплекс зданий XVIII – XIX вв. с более чем **50 памятниками архитектуры**

2006 г. – начало реставрационных работ предпринимателем Олегом Жаровым

На 2020 г. отреставрировано 30 памятников историко-культурного наследия, которые включены в деятельность Историко-культурного комплекса «Вятское» им. Е. А. Анкудиновой

15 музеев создано в селе, а также другие объекты туристской инфраструктуры: выставочные залы, парк реконструкции фатьяновской культуры, три корпуса гостиницы-музея, мультимедийный ресторан, киноконцертный зал, сельская торговая лавка и др.

300 000 туристов ежегодно посещают Вятское



Бутик-отель "Софи"

Город Плёс, Ивановская область

источник: sophiehotel.ru

ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Рекреация и санаторный отдых

г. Плёс. Туристско-рекреационный кластер «Плёс»

Плёс входит в Государственный реестр курортного фонда РФ.

Природно-климатической особенностью является чистый ионизированный воздух. Промышленных предприятий в Плёсе нет

Самый посещаемый туристами малый город России: 173 туриста на жителя

За счет средств федерального и областного бюджетов на территории Плёса проведены масштабные работы по созданию современной обеспечивающей и туристической инфраструктуры

Реконструкция исторической застройки, строительство бутик-отелей и гостиничных комплексов, а также новой пристани были осуществлены за счет средств частных инвесторов



Водонапорная башня в Светлогорске
Светлогорск, Калининградская область
источник: Википедия

*Cittaslow (Медленный город) - международное движение, основанное в Италии в 1999 году.

Главный принцип этого движения — повышение качества жизни с помощью замедления ритма города



ЭКОНОМИКА УСЛУГ

«Медленные города»

г. Светлогорск

Основу экономики Светлогорска составляют предприятия санаторно-курортного и туристско-рекреационного характера

В 2012 г. — в городе начал функционировать Университет непрерывного образования для граждан пенсионного возраста

2020 г. — Светлогорск стал первым городом России, включенным в международную ассоциацию городов Cittaslow* ("Медленный город")

Главные ценности Cittaslow — это взаимоуважение, добрососедство и гостеприимство, качественная кухня, состоящая преимущественно из продуктов локальных производителей, сохранение уникальных архитектурных черт и культурных традиций городов, переработка и повторное использование вещей и гедонистический формат жизни горожан

Девиз **Cittaslow** — «Международная сеть городов, где хорошо жить»



Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Княгинино, Нижегородская область

источник: vuzopedia.ru

ЭКОНОМИКА УСЛУГ

Создание образовательных центров Княгинино. Княгининский университет

1998 г. — Княгинино вновь получило статус города

2002 г. — открыт Нижегородский государственный инженерно-экономический институт

2011 г. — в Нижнем Новгороде открыт Институт пищевых технологий и дизайна

2017 г. — университет аккредитован по всем реализуемым основным образовательным программам на срок до 2023 года

Более 4000 чел. обучались в Княгининском университете в 2018 г.

2021 г. — на базе университета запланировано открытие Центра цифрового образования детей «IT-куб» в рамках НП «Образование»

2022 г. — на базе университета в рамках ФП «Профессионалитет» реализуется образовательная программа СПО опорного предприятия ООО «Управляющая компания «Русское поле»



Воскресенский Собор

Старая Русса, Новгородская область

источник: novgorod.ru

ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Гранты и конкурсы

г. Старая Русса

Как курорт Старая Русса функционирует с **1828 г.**

2011 г. — начато строительство туристического кластера в рамках федеральной целевой программы «Развитие въездного и внутреннего туризма»

Развитие кластера предусматривает реконструкцию площади Революции, обустройство прилегающей территории, создание туристического пешеходного маршрута, укрепление набережной реки Полисть, обустройство смотровых площадок и спусков к воде

Общая стоимость инвестиционного проекта по созданию кластера "Старорусский" составляет **2,749 млрд руб.**, из них 1,9 млрд — частных, 610,2 млн федеральных и 214 млн руб. региональных инвестиций

2022 г. — Старая Русса стала одним из победителей федерального конкурса по обустройству туристических центров городов с проектом «Легенда о пяти городах» и получит грант на 215 млн. руб.

Рост турпотока в Новгородской области в 2021 году составил **62%** в сравнении с 2019 годом



Топиарный парк «Ноев ковчег»

Пыть-Ях, Ханты-Мансийский автономный округ

источник: медиахолдинг Югра

*Инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления путем выдвижения инициатив по целям расходования определенной части бюджетных средств.

ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Инициативное бюджетирование г. Пыть-Ях

с 2017 г. – в Пыть-Яхе осуществляется инициативное бюджетирование* в рамках конкурса «Твоя инициатива – твой бюджет», реализуются проекты по благоустройству придомовых территорий и других общественных пространств

2020 г. – проект топиарного парка победил в конкурсе «Инициативное бюджетирование», организованном ГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации»

Бюджет проекта составил **5,3 млн руб.**,
95% из которых предоставил муниципалитет

2022 г. – по итогам IV Всероссийского конкурса инициативного бюджетирования топиарный парк «Ноев ковчег» победил в номинации «Самый оригинальный проект»



ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Самообложение граждан Арский район

С 2013 г. в Республике Татарстан действует самообложение граждан. На каждый собранный в порядке самообложения рубль из бюджета Татарстана выделяется четыре

Результаты самообложения жителей Арского района в 2022 г.

Город Арск

– проложены дороги на 16 улицах и квартальных проездах г. Арск протяженностью 5,6 км. на общую сумму 10 млн. 379 тыс. 431 руб.

– установлено 122 светильника на улицах города, проложено 660 м. изолирующего провода на сумму 2 млн. 408 тыс. 571 руб.

Село Старый Айван

покрытие дороги щебнем на ул. Механизаторов протяженностью 359 м. на общую сумму 443 тыс. 200 руб.

Село Большие Вези

ремонт сетей уличного освещения, проложено 814 м. изолирующего провода на сумму 169 тыс. 59 руб.

Село Тюбяк-Чекурча

благоустроена прилегающая территория кладбища, произведены ремонт и окраска ограждения, обустроено помещение для хранения инвентаря на общую сумму 381 тыс. 600 руб.

Парк «Казан су»

Арск, Республика Татарстан

источник: Информационный портал поддержки малого и среднего предпринимательства Арского района



Товарные талоны Шаймуратики
Шаймуратово, Республика Башкортостан
источник: sntat.ru

ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Местная «валюта» и кредитование Село Шаймуратово

2010 г. — по инициативе местных предпринимателей появляются **товарные талоны «шаймуратики»**, чтобы спасти агропредприятие «Шаймуратово» от банкротства через стимулирования товарооборота

Товарные талоны выдаются сотрудникам в счет заработной платы, они принимаются в местном магазине, связанном с ООО «Шаймуратово»

Товарооборот в деревне вырос в 12 раз, производительность труда — на 20%, /средняя зарплата — с 13 500 до 15 700 руб.

Выросли финансовая грамотность и уровень финансовой ответственности населения



СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Солидарные сообщества

Деревня Мироминская

Вовлечение местных сообществ в развитие населенного пункта

2021 г. — в рамках проекта Фонда Тимченко местные жители объединились для создания общественного пространства — футбольного поля и площадки с крытой трибуной для проведения мероприятий.

В работу были вовлечены люди из уязвимых групп

При коллективном обсуждении в проект были внесены изменения, учитывающие потребности разных категорий жителей: помимо строительства площадки **проведено благоустройство прилегающих территорий.**

Проект вдохновил людей на занятия йогой, праздники, сходы, обсуждения проблем

Вовлечение в реализацию проекта разных групп населения позволило учитывать их потребности и интересы

Деревня Мироминская

Вельский район, Архангельская область

источник: “Солидарные сообщества”: результаты, открытия, уроки”, Экспертный совет по малым территориям



Бясь-Кюёль

Якутия

источник: Якутия daily

СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Территории трезвости

Бясь-Кюёль

2000 год — создан Совет старейшин села, состоящий из женщин, позднее был образован **Женсовет**. В случае кризисной ситуации женщины собираются и решают, как из нее выходить

2006 год — разработана программа мероприятий на год. В рамках программы привозили специалистов по лечению алкогольной зависимости, организовывали курсы и лекции, группы поддержки, проводили круглые столы

Главная цель, которую инициативная группа определила для себя, — это **вырастить новое поколение, для которого бы трезвость стала нормой жизни**

Позже женщины села написали план экономического развития села на шесть лет вперед, который назвали «**Хозяин своей земли**»

В 2015 году село получило официальный статус территории трезвости



Сысерть, Свердловская область
источник: соучастники.online

СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Агентство по развитию города Сысерть

Агентство развития Сысерти возникло в 2018 году и представляет уникальный пример, когда институцию развития территории учреждают **городские активисты, а не государство или коммерческая структура**

Ключевые проекты Агентства:

- «На Заводе» — проект создания креативного кластера на территории железодельного завода 18 века
- Ural Creative Camp - творческий лагерь для взрослых
- «Чисто так!» — проект поддержки экологических инициатив в Сысертском районе

Финансирование и поддержка работы Агентства происходит из трех основных источников:

- бизнес и частные инвестиции
- грантовая поддержка и целевые субсидии
- краудфандинг и волонтерство

В рамках проектов Агентства возможна хозяйственная деятельность: продажа товаров, оказание платных услуг



Благовещенская церковь в Каргополе
Каргополь, Архангельская область
источник: Российские древности

СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Сетевое межмуниципальное
сотрудничество и ассоциации

Ассоциация малых туристских
городов России, Каргополь

Ассоциация* была **создана в 2007 г.** по инициативе
Администраций городов Углич и Суздаль

Ежегодно города Ассоциации посещают более
6 млн. туристов

Турпоток в городах Ассоциации за 2022 год **вырос на 25%**

Более **5 000 объектов** муниципального, регионального и
всероссийского наследия доступны путешественникам.

Проведено **5 фестивалей малых городов**, где каждый
город Ассоциации показал свое нематериальное наследие

С 2015 г. Каргополь входит в Ассоциацию малых
туристских городов

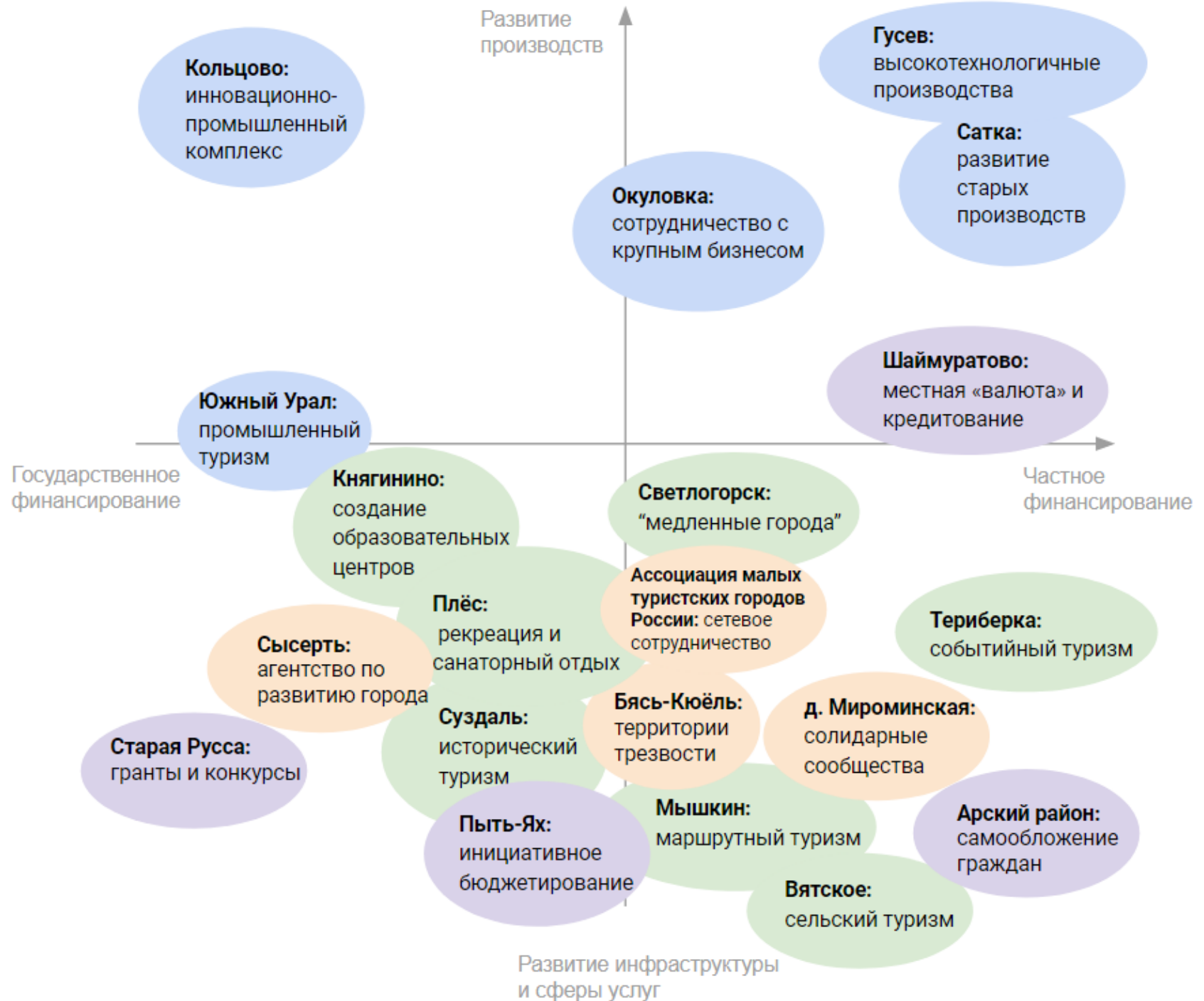
Праздник народных мастеров России в Каргополе вошел
в ТОП-50 лучших событий года

СТАТУС ПОДХОДОВ

Велико разнообразие успешных примеров развития малых городов

Встречаются успешные примеры как государственных, так и частных инициатив по развитию малых городов

Выражен потенциал государственно-частного партнерства — представлено значительное количество успешных проектов такого взаимодействия



Легенда

Опора на новые производства	Экономика услуг
Финансовые технологии	Социальные технологии



Технопарк им. А. С. Попова

Иннополис, Республика Татарстан

источник: Иннополис — официальный сайт города

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПОСЕЛЕНИЙ

Высокие технологии. Ротация человеческого капитала

Иннополис

2012 г. — основание Иннополиса

2012 г. — создание на территории Иннополиса Особой экономической зоны

2014 г. — за Иннополисом закреплен статус города

2015 г. — официальное открытие города

2015 г. — открыт кампус Университета Иннополис

2016 г. — открыт лицей Иннополис на 360 обучающихся

2020 г. — резидентами и партнерами ОЭЗ «Иннополис» проинвестировано более 26,5 млрд рублей. **ОЭЗ показала 100% эффективность** по оценке Минэкономразвития РФ

На 2021 г. численность населения составляет **3955 чел.**

На начало 2023 г. в ОЭЗ «Иннополис» работает более **320 компаний**: партнеров, резидентов и стартапов
Создано **8,3 тыс. рабочих мест**



Научно-образовательный центр
Бирюч, Белгородская область
источник: сайт

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПОСЕЛЕНИЙ

Частный инновационный центр Бирюч

Инновационный центр Бирюч был основан в 2013 году на базе научных подразделений группы компаний ЭФКО.

Создание Инновационного центра Бирюч – это ответ группы компаний ЭФКО на увеличение темпов появления новых технологий и на стоящие перед человечеством глобальные вызовы.

Инновационный центр Бирюч – это сердце технологических разработок группы компаний ЭФКО.

Территория находится в поселке Белая Вежа, недалеко от города Алексеевки в Белгородской области.

ИЦ Бирюч является одним из партнёров и грантодателей проектного акселератора GenerationS, предоставляя победителям право реализации собственных проектов на базе научно-технического комплекса центра



Улицы городского поселения

Доброград, Владимирская область

источник: Официальный сайт города Доброград

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПОСЕЛЕНИЙ

Частное поселение

Доброград

Доброград — частное городское поселение, которое развивается на средства предпринимателя Владимира Седова

2012 г. — начато строительство первых зданий

2019 г. — вошел в состав Новосельского сельского поселения

2020 г. — получил статус городского поселения

В Доброграде проживает около **тысячи человек**

В основном, город предоставляет **рекреационные услуги**, проводятся фестивали, спортивные мероприятия, развивается туристическая инфраструктура

2020 г. — подписан приказ о создании особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Доброград-1». Планируется открыть производства пенополиуретана, мебельной и текстильной продукции, построить завод среднего машиностроения



Экопоселение “Ковчег”

Малоярославецкий район, Калужская область

источник: личный архив

*В 1996 году экопоселения всего мира объединились в Глобальную сеть Экопоселений — Global Ecovillage Network (GEN).

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПОСЕЛЕНИЙ

Экопоселение

Ковчег

Экопоселение* — это эксперимент, живой и творческий поиск нового образа жизни, соединяющего консервативный уклад простой и здоровой сельской жизни и современные знания и технологии, используемые разумно и бережно

Ковчег — поселение, состоящее из Родовых поместий, в котором на настоящий момент проживает более 200 человек

2001 г. — основание экопоселения

2007 г. — начала работу школа экопоселения

«Ковчег» занимает 121 гектар земли:
78 га — индивидуальные участки по одному гектару;
7 га — общая территория; 21 га сельхозземель общего пользования; 15 га — дороги и проезды

В экопоселении проводятся семинары и гостевые дни, проходят различные мероприятия, субботники и фестивали



Социально-культурный центр Добрая земля
Судогодский район, Владимирская область,
источник: dobrayazemlya.ru

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПОСЕЛЕНИЙ

Кластер экопоселений

Добрая земля

2010 г. — создание экопоселения* «Добрая земля». Целью проекта является устойчивое развитие

Добрая Земля создавалась как инициатива нескольких семей для построения общественного, культурного центра, сфокусированного на развитии сельских территорий

Главные ценности: укрепление семьи, духовное и нравственное развитие личности, забота об окружающей природе и сельской территории, и люди

с 2017 г. проводится форум «**Устойчивое развитие поселений**»

Кластер предлагает рекреационные и туристские услуги, на территории проводятся фестивали и мероприятия

Производит продукты органического земледелия и товары для реализации в интернет-магазине

В настоящий момент рядом с социально-культурным центром формируется экопоселение «Доброе»

БЛАГОДАРИМ ЗА СОТРУДНИЧЕСТВО И ВЕРНОСТЬ ТЕМЕ



ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ
ПО МАЛЫМ ТЕРРИТОРИЯМ

Экспертный совет по малым
территориям
и лично Дмитрия Лисицына



Проектно-исследовательский
центр «Картфонд»
и лично Александра Панина



НИФИ Минфина РФ
и лично Владимира Вагина



Благотворительный Фонд Елены и
Геннадия Тимченко



Союз эковселений
и экоинициатив



Национальную ассоциацию
организаций по развитию сельского и
экотуризма

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

